

博乐市财政支出事前绩效评估报告

(2025 年度)

项目名称：博乐市 2025 年度一批次土地储备专项债项目

实施单位：博乐市土地收购储备交易中心

评估时间：2025 年 6 月

目录

一、评估对象概况.....	1
（一）立项依据、背景及实施主体.....	1
（二）项目建设内容.....	4
（三）项目预算情况.....	4
二、评估的方式方法.....	4
（一）评估程序.....	5
（二）评估方式.....	6
（三）评估方法.....	6
三、评估内容.....	8
（一）相关性.....	8
（二）预期绩效的可实现性.....	9
（三）实施方案的有效性.....	9
（四）预期绩效的可持续性.....	11
（五）财政资金投入的可行性风险.....	11
四、评估结论.....	13
五、评估的相关建议.....	17
六、其他需要说明的问题.....	17
七、附件.....	17

博乐市财政支出事前绩效评估报告

根据《关于全面实施预算绩效管理的意见》（中发〔2018〕34号文）、《关于全面实施预算绩效管理的实施意见》（新党发〔2018〕30号文）、《关于做好2020年自治区预算绩效管理工作的通知》（新财预〔2019〕20号）、《关于印发《自治区全面实施预算绩效管理的工作方案》的通知》（新财预〔2018〕158号）、《自治区本级财政支出事前绩效评估管理暂行办法》（新财预〔2019〕37号）等文件要求，建立全过程预算绩效管理链条，推动财政资金聚力增效，提高公共服务供给质量，增强政府公信力和执行力。我单位对博乐市2025年度一批次土地储备专项债项目实施财政支出事前评估，在贯彻落实相关政策及办法的基础上，结合各方面意见，现提出本评估报告。

一、评估对象概况

（一）立项依据、背景及实施主体

1、立项依据

本项目拟收购土地已纳入博乐市2025年计划新增储备土地计划。

2、项目背景

土地是人类赖以生存的物质基础，是城市建设和发展最宝贵的资源，城市土地更是重要的国有资产。改革开放以来，特别是中央提出加快两个根本性转变以来，我国推进经济增长方式转变取得了积极的进展，资源节约与集约利用也取得了一定的成效。但从总体上看，粗放型的建设用地增长方式仍然尚未得到根本转变。与国际先进水平相比，我国建设用地粗放、低效利用的现象仍较为普遍，在某些地区或某些方面表现得尤为突出。当前我国正处在工业化、城镇化的快速推进时期，各行业的发展对建设用地的需求均十分强劲，各行业发展规

划的用地规模远远超出土地资源供给总量，土地供求矛盾十分尖锐。为缓解有限土地资源与经济发展需求之间的矛盾，控制耕地过快减少，必须探索既能保护耕地，又能满足城乡发展需要的用地模式，保障社会、经济、土地的全面、协调、可持续发展。

衡量一个区域城市化水平的指标主要有两个：一是人口指标，即城市人口占总人口的比重；另一个是用地指标，即非城市用地转变为城市用地的比率，这也是城市化反映在土地利用上的一个显著的指标。土地作为人类生存发展的基础和源泉，是有限和稀缺的，博乐市正处在城市化的快速发展时期，土地供求关系之间矛盾日益突出，而在企业自行招商和存量土地分散进入市场的情况下，城市土地市场存在着土地供应总量失控、土地价格扭曲、寻租活动盛行等问题，因此，通过土地储备实现政府对土地一级市场的调控，提高城市土地资源配资效率，有利于推进区域产业化、经济发展水平相互协调的城市化建设，有利于区域可持续发展的实现。

2024年5月14日，自然资源部会同国家发展改革委出台了妥善处置闲置存量土地若干政策措施，推出了帮助企业盘活存量土地资产、鼓励并购转让、支持地方政府收地等三方面18条政策措施。

2024年5月17日，国务院新闻办公室举行国务院政策例行吹风会，自然资源部副部长刘国洪指出，自然资源部准备出台妥善处置闲置土地、盘活利用存量土地的政策措施，来支持地方政府从实际出发，酌情的以收回收购等方式妥善处置已经出让的闲置存量的住宅用地，帮助企业来解困。具体政策包括：一是加大资金支持。建立可持续的资金保障机制，对于收回、收购的土地，用于保障性住房项目的，可通过地方政府专项债券等予以资金支持。

2024 年 9 月 26 日，中共中央政治局召开会议，分析研究当前经济形势，部署下一步经济工作。会议强调，要促进房地产市场止跌回稳，对商品房建设要严控增量、优化存量、提高质量，加大“白名单”项目贷款投放力度，支持盘活存量闲置土地。

2024 年 10 月 12 日，国新办举行新闻发布会，财政部副部长廖岷针对房地产平稳发展的政策措施介绍到：允许专项债券用于土地储备。主要是考虑到当前各地闲置未开发的土地相对较多，支持地方政府使用专项债券回收符合条件的闲置存量土地，确有需要的地区也可以用于新增的土地储备项目。这项政策，既可以调节土地市场的供需关系，减少闲置土地，增强对土地供给的调控能力，又有利于缓解地方政府和房地产企业的流动性和债务压力。

2025 年 3 月 6 日，自然资源部、财政部印发《关于做好运用地方政府专项债券支持土地储备有关工作的通知》（自然资发〔2025〕45 号），旨在发挥地方政府专项债券稳经济、促发展的积极作用，更好支持运用专项债券开展土地储备工作，有效推动房地产市场止跌回稳。

在此背景下，博乐市人民政府提出由博乐市土地收购储备交易中心进行博乐市 2025 年度一批次土地储备专项债项目。通过项目的实施，盘活存量土地资产，防止土地资源的闲置和浪费。

3、项目实施主体

博乐市土地储备交易中已纳入全国土地储备机构名录。主要职责包括：

（1）负责编制征收土地整理实施方案，会同有关部门开展对被征收土地实施征地补偿、房屋拆迁安置补偿、社会保障等工作；

（2）负责实施国有建设用地使用权收回、收购工作；

(3) 负责组织土地供应前权籍调查、勘测定界、地灾评估、成本核算等事务性工作;

(4) 负责对已纳入土地储备库的土地进行管护和利用;

(5) 负责已供土地的交付工作;

(6) 负责探索集体经营性建设用地等的储备与管理。

(二) 项目实施内容

本项目收储土地总面积 310835.29 m², 共计 6 宗土地, 其中: 宗地一(博乐市拟收购用地 KJ-2025-082), 拟收储土地面积 46999.76 m², 土地用途为商住用地; 宗地二(博乐市拟收购用地 KJ-2025-083), 拟收储土地面积 46883.58 m², 土地用途为商住用地; 宗地三(博乐市拟收购用地 KJ-2025-084), 拟收储土地面积 53970.46 m², 土地用途为商住用地; 宗地四(博乐市拟收购用地 KJ-2025-085), 拟收储土地面积 51211.64 m², 土地用途为商住用地; 宗地五(博乐市拟收购用地 KJ-2025-086), 拟收储土地面积 57285.07 m², 土地用途为商住用地; 宗地六(博乐市拟收购用地 KJ-2025-087), 拟收储土地面积 54484.78 m², 土地用途为商住用地。

(三) 项目预算情况

项目总投资 25000.00 万元, 其中:

土地收储费用 24020.21 万元, 占项目总投资的 96.08%;

其他费用 211.79 万元, 占项目总投资的 0.85%;

实施期利息 768.00 万元, 占项目总投资的 3.07%。

本项目总投资 25000.00 万元, 其中: 拟申请土地储备专项债券资金 24000.00 万元, 财政配套资金 1000.00 万元。

二、评估的方式方法

（一）评估程序

本项目由博乐市土地收购储备交易中心组成的评估小组进行统一评估，评估时间为 2025 年 6 月 20 日至 6 月 27 日，为确保事前评估工作的客观公正，事前评估工作应当遵守严格、规范的工作程序，程序包括事前：评估准备、事前评估实施、形成评估报告三个阶段。

1、事前评估准备阶段

博乐市财政局确定博乐市 2025 年度一批次土地储备专项债项目为项目事前评估对象，下达事前评估任务，明确评估组织实施形式，确定评估目的、内容、任务、依据、评估时间及要求等方面要求。

博乐市土地收购储备交易中心按照财政局债券项目申报要求，于 2025 年 6 月 20 日成立事前评估工作组，组织开展事前评估各项工作。安排部署单位专人负责绩效评估工作。评价人员应通过调研等方式了解被评价项目及相关单位业务情况，收集相关资料，充分了解项目立项、预算、实施内容、组织管理、绩效目标设置等内容，为编制评价方案奠定基础。

2、事前评估实施阶段

博乐市土地收购储备交易中心根据事前评估要求组织召开项目预算评估工作沟通会。评估工作组向本单位财务室、工程建设办公室等项目科室提出申报评估材料的要求和时间节点并督促各部门及时、准确、真实地提供相关评估材料。本单位项目科室申报评估材料后，评估工作组对评估材料进行符合性审查，并提出必要的优化建议，明确重新申报评估材料的时间节点。由自然资源局财务人员对项目的支付情况进行复核。组织相关人员对项目经济、社会、生态、可持续效益

进行认真分析，并一一核实。同时对实施程序、资金施工计划、管理运行以及账目的规范等情况进行自查自评。

3、形成评估报告

评估工作组根据绩效管理办法规定，按照评估工作具体实施方案组织开展评估工作。主要对项目的相关性、预期绩效的可实现性、实施方案的有效性、预期绩效的可持续性和资金投入的可行性及风险等内容进行评估，形成评估初步意见。评估工作组在形成评估初步结论后，将意见反馈本单位项目科室，听取对评估结论的意见，由本单位项目科室对评估结论回复意见，再视情况对评估结论进行修改评估报告。完成最终评价报告，提出评估结论意见。

（二）评估方式

本次绩效评价秉承科学规范、公平公正、分级分类、绩效相关等原则，按照项目立项、预算管理、项目实施的分析路径，结合项目的相关制度、文件，运用定量和定性分析相结合的方式方法，总结经验做法，发现项目立项、预算制定等前期工作中存在的的问题，以切实提升财政资金管理的科学化、规范化和精细化水平，保障项目实施、管理的有效性。

（三）评估方法

1、评估依据

（1）《中华人民共和国预算法》；

（2）《中共中央国务院关于全面实施预算绩效管理的意见》（中发〔2018〕34号）；

（3）《自治区党委自治区人民政府关于全面实施预算绩效管理的实施意见》（新党发〔2018〕30号）；

(4) 《关于做好 2020 年自治区预算绩效管理工作的通知》（新财预〔2019〕20 号）；

(5) 《关于印发《自治区全面实施预算绩效管理的工作方案》的通知》（新财预〔2018〕158 号）；

(6) 《关于印发《自治区财政支出事前绩效评估管理暂行办法》的通知》（新财预〔2019〕36 号）；

(7) 其他依据资料。

2、评估方法

事前绩效评估方法包括成本效益分析法、比较法、因素分析法、最低成本法、公众评判法等。①成本效益分析法。是指通过将政策、项目的预算支出安排与预期效益进行对比分析，进行评估。②比较法。是指通过对绩效目标与预期实施效果、历史情况、不同部门和地区同类预算支出安排的比较，综合分析评估。③因素分析法。是指通过综合分析影响绩效目标实现、实施效果的内外因素，进行评估。④最低成本法。是指对预期效益不易计量的政策、项目，通过综合分析测算其最低实施成本，评估绩效目标的实现程度。⑤公众评判法，是指通过专家评估、公众问卷及抽样调查等对财政支出效果进行评判，评价绩效目标实现程度。⑥其他评估方法。

本次评价工作根据评价工作开展情况，采取因素分析法进行评估，将项目立项的必要性、投入经济性、绩效目标合理性、方案可行性、筹资合规性分析以评审绩效目标实现程度方面等开展本次绩效评估工作。

3、评估人员

评估总负责人负责项目策划和监督，全面负责项目绩效评价报告

的最终质量；评估人员主要负责项目的实施和操作，主要负责项目方案、报告的制定、指标研制、数据分析和报告撰写；财务人员主要负责对项目资金额度是否合适以及资金额度与项目实施内容的匹配程度进行审核等。

三、评估内容

基于现场核对核查以及对若干关键预算评估环节的访谈调研和资料整理，评估结果如下：

（一）相关性

1、项目的相关性：依据《自然资源部关于运营地方政府专项债券资金回收收购存量闲置土地的通知》（自然资发[2024]242号）、《自然资源部、财政部关于做好运用地方政府专项债券支持土地储备有关工作的通知》（自然资发〔2025〕45号）等的要求，博乐市土地收购储备交易中心计划实施的博乐市2025年度一批次土地储备专项债项目，符合关于该项目的相关性要求。

2、职能的相关性：负责自然资源资产有偿使用工作。贯彻执行国家全民所有自然资源资产统计制度，负责博乐市全民所有自然资源资产核算。编制博乐市全民所有自然资源资产负债表，根据国家、自治区规定拟订考核标准。贯彻执行国家、自治区全民所有自然资源资产划拨、出让、租赁、作价出资和土地储备政策，合理配置博乐市全民所有自然资源资产。负责博乐市自然资源资产价值评估管理，依法收缴相关资产收益。符合关于该项目的职能相关性。

3、需求相关性：回购闲置用地可以减少存量土地规模，对博乐市的房地产市场可能产生积极影响，促进市场止跌回稳。优先回收企业无力或无意愿继续开发的土地，有助于优化土地资源配置，提高土地

利用效率。项目的实施符合需求相关性。

4、财政投入相关性：项目预算资金 25000.00 万元，本次拟申请专项债券资金 24000.00 万元，财政配套资金 1000.00 万元，符合财政投入的相关性。

5、产出与效果相关性：项目实施对盘活闲置资产扩大有效投资，助力当地相关产业发展，增加地方财政收入，推进资源优化配置，促进当地经济高质量发展。符合产出与效果相关性。

（二）预期绩效的可实现性

1、总绩效目标的合理性：从规范土地市场的目标出发，通过土地收购达到从宏观上掌握和控制土地投放总量，以市场机制有效配置博乐市土地资源，从而保障博乐市土地市场交易的公开、公正与公平。同时盘活存量土地资产，防止土地资源的闲置和浪费。

2、绩效目标的细化量化：明确了项目实施的依据、具体内容、时间安排、总投资额，进一步细化绩效目标指标的作用，同时对项目完成后达到的质量标准、实施效果进行了细化。

3、政策预期效益可实现程度：博乐市 2025 年度一批次土地储备专项债项目符合土地储备的政策和方针，博乐市土地收购储备交易中心成立了项目领导小组，建立健全相关制度，确保目标实现的合规性、公平性和透明性、项目预期效益的可实现性。

（三）实施方案的有效性

1、政策和项目内容的明确性：本项目拟收储土地已纳入博乐市 2025 年计划新增储备土地计划，明确了博乐市土地收购储备交易中心作为本次项目实施主体，实施周期，实施方案以及绩效目标保持一致，实施内容具体明确。

2、项目决策程序规范性：博乐市土地收购储备交易中心依据博乐市 2025 年计划新增储备土地计划，成立项目领导小组，项目决策程序合规合法。

3、预算编制的合理性：依据博乐市 2025 年度一批次土地储备专项债项目可行性研究报告要求的内容和项目总投资额，本项目总投资 25000.00 万元，拟申请专项债券资金 24000.00 万元，财政配套资金 1000.00 万元。

4、组织机构：博乐市土地收购储备交易中心成立了项目实施领导小组，负责人为组长，组员 4 名（协调活动开展事宜）；项目办：负责项目的实施和后期管理工作；财务室：负责预算的管理以及档案的收集工作。

5、管理制度建设：为规范本单位该项目预算支出，我单位根据政府会计准则、会计法等相关财务管理规定，结合本单位实际情况，制定了建设项目内部控制制度、收支管理制度、预算管理制度、合同管理制度等相关制度。我单位严格按照合同制度签订该项目合同，确保做到公开透明、决不徇私舞弊，合同所签订条款保证公平公正。建设过程之中严格按照建设项目内部控制制度，严格监督建设、验收。资金支付申请过程之中本单位将严格按照收支管理制度、预算管理制度进行资金管理。

6、管制措施：在组织保障和制度建设方面，成立项目领导小组，明确分工，落实责任，健全内控制度，保障项目的顺利实施；在预算管理上，执行事前预算编制，事后进行结算评审，保证预算支出的有效性；严格按照通知文件实施项目；所有流程都做到有规有据、有章有程。

（四）预期绩效的可持续性

1、政策和项目的可持续性：2025年3月6日，自然资源部、财政部印发《关于做好运用地方政府专项债券支持土地储备有关工作的通知》（自然资发〔2025〕45号），旨在发挥地方政府专项债券稳经济、促发展的积极作用，更好支持运用专项债券开展土地储备工作，有效推动房地产市场止跌回稳。

2、预期产出及效果的可持续性：从规范土地市场的目标出发，通过土地收购达到从宏观上掌握和控制土地投放总量，以市场机制有效配置博乐市土地资源，从而保障博乐市土地市场交易的公开、公正与公平。同时盘活存量土地资产，防止土地资源的闲置和浪费。

3、组织管理机构的可持续性：博乐市土地收购储备交易中心成立了专门的项目领导小组，对项目的前期准备、活动过程进行全过程监控，制定了相应的管理办法及项目实施方案，做到制度在先，有据可依，严格按照办法和方案流程进行管控，确保项目动态监管、制度执行常态化。

（五）财政资金投入的可行性风险

1、筹资合规、财政投入合理

本项目资金由专项债券和本级财政承担，资金来源渠道符合相关规定，同时财政具备相应承受能力，科学合理，而且本区域内其他部门没有类似项目资金重复投入，财政资金支持方式科学合理。

2、筹资风险可控

本项目资金由专项债券和本级财政承担，不涉及对外筹资，没有筹资风险。另外，本项目实施期为3个月，在项目实施过程之中，我单位将严格按照征收范围、征收补偿协议及进度计划，支付该项目征

收补偿费用。实行“专人管理、专账核算、专项使用”。定期向财政部门汇报该项目资金具体情况，确保项目资金专款专用，全程安排专门项目负责人对该项目进行验收和采购相关工作，确保公开透明。财政资金在项目执行过程中风险基本可控。

3、投入具有一定成本可控性

博乐市 2025 年度一批次土地储备专项债项目，本单位通过聘请第三方对该项目可行性研究报告的编制，确定项目投资金额，该项目成本及收益测算有依据有标准。本单位从项目立项之日开始就重视项目成本的管理工作，从确立成本责任、实施过程管理、合理化人工成本等多角度、全链条开展成本管理。在项目实施过程中，本单位将安排专人实现在保障项目质量前提下的成本最小化。该项目通过统筹规划、分步实施，统一标准，降低实施和管理成本。

四、评估结论

根据博乐市 2025 年度一批次土地储备专项债项目的主要内容，评价组设计确定了项目评价指标体系，该体系综合考虑项目立项、预算管理、项目实施等环节，每个环节都设有若干个指标，且每个指标都附有具体的评分标准、评分细则。通过基础资料梳理等对项目进行独立评分，最终评分结果为 95.0 分，详情见“表 1：博乐市 2025 年度一批次土地储备专项债项目事前绩效评估得分情况”。根据评价体系得分情况，综合考虑项目绩效目标和项目实际情况，评价组得出项目的可行性结论为：完全可行。

表 1：博乐市 2025 年度一批次土地储备专项债项目经费项目事前绩效评估得分情况

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	标杆值	评分规则	指标评分计算过程及依据	得分
A 项目立项（40）	A1 立项重要性（12）	A11 预期经济效益	4	考察项目的预期经济效益	明显	有对预期经济效益进行分析得权重分 50%，再根据预期经济效益分析结果做五级判断，分别得权重分 50%、40%、30%、20%、10%。	本项目无预期经济效益指标，得 0 分；符合行业要求，得 2 分。综上，共得 2 分。	2.0
		A12 预期社会效益	4	考察项目的预期社会效益	明显	有对预期社会效益进行分析得权重分 50%，再根据预期社会效益分析结果做五级判断，分别得权重分 50%、40%、30%、20%、10%。	本项目的预期社会效益指标为增加财政收入、服务社会事业，符合行业要求，得 4 分。综上，共得 4 分。	4.0
		A13 预期可持续影响	4	考察项目的预期可持续影响	明显	有对预期可持续影响进行分析得权重分 50%，再根据预期可持续影响分析结果做五级判断，分	本项目的预期可持续影响指标为使用年限 50 年，得 2 分；预期指标值为确保 30 年及以上，符合行	4.0

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	标杆值	评分规则	指标评分计算过程及依据	得分
						别得权重分 50%、40%、30%、20%、10%。	业要求，得 2 分。综上，共得 4 分。	
	A2 立项必要性 (14)	A21 政策文件推动性	6	考察项目是否有国家、省级、地区级层面相应政策文件推动	推动	有地区级层面政策文件推动得权重分的 50%；有省级层面政策文件推动得权重分的 30%；有国家级层面政策文件推动得权重分的 20%，否则扣除相应权重分。	《自然资源部关于运营地方政府专项债券资金回收收购存量闲置土地的通知》（自然资发〔2024〕242 号）、《自然资源部、财政部关于做好运用地方政府专项债券支持土地储备有关工作的通知》（自然资发〔2025〕45 号），综上，共得 6 分。	6.0
		A22 实际需求必要性	8	考察项目立项是否有必要的现实需求，采用实地调研的方式	必要	有实地调研得权重分 50%；再根据实地调研结果做五级判断，分别得权重分 50%、40%、30%、20%、10%。	本项目具有实地调研得 4 分，再根据实地调研结果做五级判断得 4 分；根据五级判断，调研较充分，得 3.2 分，综上共得 7.0 分。	7.0
	A3 立项充分性 (14)	A31 战略目标适应性	7	考察项目是否与博乐市、战略目标或发展计划，以及项目主管部门的基本职能和工作计划相适应。	适应	项目与博乐市、战略目标或发展计划相适应得权重分的 60%，与主管部门职能相适应得权重分的 40%；否则扣除相应权重分。	本项目与博乐市国民经济和社会发展十四五规划相适应，得 4 分；本项与我单位职能相适应，得 3 分。综上，共得 7 分。	7.0
		A32 项目立项规范性	7	考察项目的申请、设立过程是否符合相关要求，用以考察项目立项的规范情况。	规范	项目有进行①实施方案②批复③项目申报书，以上三项各占权重分的 1/3，否则扣除相应权重分。	本项目有可行性研究报告、实施方案，以及纳入政府土地储备计划，共得 7 分。	7.0
B 预算管理 (30)	B1 目标编制情况 (15)	B11 目标编制合理性	15	考察项目目标编制是否合理	合理	有制定项目目标得权重分 50%，目标①明确、②可衡量、③可实现、④相关、⑤有明确截止期限各占权重分 20%，否则扣除相应权重分。	本项目制作了《部门预算项目支出绩效目标表》，共设立了 13 条三级指标，指标量化率达到 78.57%，项目目标明确、可衡量、可实现、相关、有明确的截止期限。综上，得 15 分。	15.0

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	标杆值	评分规则	指标评分计算过程及依据	得分
	B2 预算编制情况（15）	B21 预算与目标匹配性	5	考察项目预算是否与项目目标相匹配	匹配	按照预算编制与项目绩效目标匹配程度做五级判断，分别得100%、80%、60%、40%、20%，否则扣除相应权重分。	本项目预算编制内容与项目绩效目标匹配，得5分。	5.0
		B22 预算编制科学性	5	考察项目预算编制是否完善、精细	科学	预算编制完善得权重分60%；预算编制精细得权重分40%；否则扣除相应权重分。	本项目预算编制完善、精细，共得5分。	5.0
		B23 预算编制准确性	5	考察预算金额编制是否准确	准确	根据预算核减率判断，预算核减率不高于10%得满分；若大于等于10%，每上升1%扣权重分2%，扣完为止。	本项目是申请预算资金总额25000.00万元，其中：拟申请新增债券资金24000.00万元，财政配套资金1000.00万元，预算核减率0，得5分。	5.0
C 项目实施（30）	C1 计划安排情况（7）	C11 实施方案完备性	7	考察项目是否有明确的实施方案，包括采购计划、总体计划及阶段性计划等	充分	①有相关采购计划；②有总体计划；③有阶段性实施计划；以上三项各占权重分的1/3，否则扣除相应权重分。	本项目的编制合理性①有相关招标计划符合要求得3分；②有实施总体计划符合要求得2分，③无阶段性实施计划，得0分；综上，共得5分。	5.0
	C2 人员配置情况（7）	C21 人员配置明确性	7	考察工程各个标段是否有明确的责任主体和职责。	明确	①工程各个标段有明确的责任主体、②职责界定明确两项各占权重分50%，均有得满分，否则扣除相应权重分。	为进一步保障本项目的顺利实施，我单位根据项目实际需求和内容，成立项目实施小组得3.5分、职责界定明确，得3.5分，综上共得7分。	7.0
	C3 制度保障情况（16）	C31 项目管理制度健全性	8	考察项目是否有完备的管理制度，包括取证管理、设计管理、监理管理、施工管理、竣工验收管理、工程质量管理、工程档案管理、工程风险管理、材料设备管	健全	项目有成文的管理制度，且包含设计管理、监理管理、施工管理、竣工验收管理、工程质量管理、工程档案管理、工程风险管理、材料设备管理、安全管理等关键性内容，得权重分100%，每缺	项目有《博乐市土地收购储备交易中心收支业务管理制度》《财务牵制制度》《会计主管岗位职责》《博乐市土地收购储备交易中心会计人员集中核算工作管理制度》等制度等关键性内容全得8	8.0

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	标杆值	评分规则	指标评分计算过程及依据	得分
				理、安全管理等制度。		失一条关键性内容，扣除权重分10%，扣完为止。	分。	
		C32 资金管理制度健全性	8	考察项目是否有适用的资金管理办法，包括工程预算编制、预算调整、工程审价、资金申请、资金使用、资金支付、竣工决算等管理办法。	健全	项目有成文的资金管理办法得权重分的30%，办法中包含①工程预算编制、②预算调整、③工程审价、④资金申请、⑤资金使用、⑥资金支付、⑦竣工决算各得权重分10%，否则扣除相应权重分。	本项目有适用的资金管理办法，包括《博乐市土地收购储备交易中心收支业务管理制度》《财务牵制制度》《会计主管岗位职责》《博乐市土地收购储备交易中心会计人员集中核算工作管理制度》。资料全，共得8分	8.0
合计			100					95.0

五、评估的相关建议

1、建议项目单位在项目开展前进行深入的维护需求调研，并形成需求调研报告，在此基础上，仔细撰写可行性研究报告，对项目开展的必要性、可行性、风险防范措施等进行深入分析，同时制定工作实施方案和资金使用。

2、建议行业部门加强项目建设监管，完善资金管理制度，树立监督管理责任意识，加强资金监管力度，完善资金监督制度。在项目执行过程中严格监管，对于项目建设程序必须履行到位，做好项目立项及论证核实、投资评审、严格变更程序等，确保资金使用安全。后期项目执行中对每一个预算项目进行预算评审，并适时开展财政支出绩效评价工作，逐渐建立目标管理、动态监测、年度考核三位一体的工作机制。

3、本项目实施完成后，应当对项目产生的效益和效果及时进行调查，反馈项目产生的积极影响和存在的问题，为今后土地储备的持续开展提供经验和借鉴。

六、其他需要说明的问题

无其他需要说明问题。

七、附件

1、《博乐市 2025 年度一批次土地储备专项债项目可行性研究报告》。